

Gemeinde Eisingen

Sachbearbeiter	Hottinger
Datum	07.05.2022

SITZUNGSVORLAGE NR. 5/2022 – 5Ö

Gremium	zur	Sitzungstermin	Behandlung	Ergebnis
Gemeinderat	Beratung und Beschlussfassung	18.05.2022	öffentlich	

Betreff:

TOP 5ö
Durchführung einer Organisationsuntersuchung und einer Stellenneubewertung im Bereich der Kernverwaltung
- Beratung und Beschlussfassung -

Beschlussvorschlag:

Die Durchführung einer Organisationsuntersuchung für die Kernverwaltung im Jahr 2022 wird an die Kommunalberatungsfirma Schneider und Zajontz Consult GmbH, Heilbronn, zum Angebotspreis von **9.900,- Euro zzgl. 19% MwSt.** vergeben.

Darüber hinaus werden Stellenbewertungen zu **130,- Euro zzgl. MwSt.** für Beschäftigtenstellen im Bereich der Kernverwaltung durchgeführt.

Sachverhalt:

Zur Sicherung und Weiterentwicklung der strukturellen, organisatorischen und personellen Leistungsfähigkeit der Gemeindeverwaltung soll eine umfassende Organisationsuntersuchung der Kernverwaltung der Gemeinde Eisingen durchgeführt werden.

Die Organisationsuntersuchung umfasst:

- Aufnahme des Ist-Bestandes
- Personalbedarfsabschätzung
- Aufbau- und Ablauforganisation
- Organisationsvorschläge
- Anfertigung von Stellenbeschreibungen

Die Organisationsuntersuchung soll dazu dienen, die Strukturen der Kernverwaltung eingehend zu untersuchen und die Verwaltungsstruktur auf die heutigen Anforderungen

anzupassen. Zusätzlich zur Struktur müssen auch die Aufgaben und Prozesse untersucht werden, um die künftige Arbeit effektiver und effizienter zu gestalten. Die Ergebnisse sollen zusammengeführt werden und konkrete Maßnahmen in den Bereichen Aufbauorganisation und Ablauforganisation abgeleitet und umgesetzt werden.

Erfahrungen in anderen Kommunen haben gezeigt, dass extern durchgeführte Organisationsuntersuchungen aufgrund des unabhängigen und objektiven Blicks von außen eine hervorragend geeignete Möglichkeit zur Optimierung von Strukturen und Arbeitsabläufen darstellt. Neben der Fachexpertise eines entsprechenden Beratungsunternehmens ist aber auch die fachliche Sicht der einzelnen Bereiche einer Verwaltung unverzichtbar, diese Erfahrungen stellen einen wesentlichen Bestandteil der Organisationsuntersuchung dar und fließen in die Gesamtbetrachtung ein.

Bei den vorliegenden Angeboten erscheint das Leistungsspektrum vergleichbar, auch Bewertungen hinsichtlich der jeweiligen Dienstleister bewegen sich auf einem ähnlichen Niveau. Ausschlaggebend für die Empfehlung der Verwaltung ist der günstigere Preis, insbesondere im Bereich der Stellenbewertung.

Anbieter 1:

Organisationsberatung	13.700,- Euro netto
Stellenbewertung mit persönlichem Interview	350,- Euro netto

Schneider & Zajontz:

Organisationsberatung	9.900,- Euro netto
Stellenbewertung mit persönlichem Interview	130,- Euro netto

Eine Bearbeitung des Auftrags kann spätestens sechs Wochen nach Auftragserteilung erfolgen, die Dauer der Gesamtmaßnahme wird in Abhängigkeit von verschiedenen Abstimmungen und Zwischenergebnissen auf rund drei bis vier Monate geschätzt.